



# **Le Comité régional olympique et sportif de Bretagne**

## **Contruction de son projet stratégique 2025-2028**

**Visioconférence du mardi 1er avril 2025**

Le **Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne** est le représentant régional du Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF). Ainsi, il s'attache à mener des actions pour promouvoir, soutenir et développer le sport dans la région Bretagne.

Le CROS Bretagne est une association loi 1901, qui représente le mouvement sportif breton avec ses **79 ligues et comités régionaux adhérents** (plus de 9000 clubs et plus de 1 millions de licenciés) issus de fédérations olympiques, de fédérations sportives nationales, de fédérations multisports ou affinitaires ou s'adressant exclusivement à un public en situation de handicap, de fédérations scolaires ou universitaires et de membres associés et des fédérations « partenaires » du CROS.

Il est administré par un **Conseil d'administration, composé de 20 membres élus bénévoles**, dont 2 Présidents des CDOS (comités départementaux olympiques et sportifs) et 2 CDOS invités et un médecin. Ces administrateurs sont accompagnés par une **équipe de 8 salariés permanents** et d'alternants.

# **Le projet du CROS Bretagne porté lors du précédent mandat 2021-2025**

## Une précédente mandature qui a été conduite par :

Une vision que nous avons est une Bretagne OÙ :

- Nous ancrons dans les territoires une culture de la pratique des activités physiques et sportives en faveur de tous les breton(ne)s, quels que soient les motivations ou les modes de pratique sportive.
- Nous sommes en capacité de répondre aux envies de chaque bretonne, chaque breton, toutes générations confondues, et tout au long de la vie.
- Nous sommes en capacité d'articuler l'offre et d'assurer la complémentarité des pratiques où qu'elles se réalisent, que ce soit au sein des clubs sportifs mais aussi en dehors : à l'école, au sein de l'entreprise, en pratique libre seul ou avec des amis, dans le secteur marchand...
- Nous contribuons, par le sport et ses valeurs, au développement d'une société apaisée en harmonie avec son environnement : bien-être, santé, et épanouissement des individus, mieux-vivre ensemble, convivialité, préservation de son environnement et la biodiversité, équilibre économique.

## Un certain contexte :

Jamais le sport n'a connu une **période aussi complexe à appréhender et à gérer** du fait des **dernières crises récentes** (covid, crise énergétique, crise économique) et de **fortes mutations** que nous vivons au travers de l'évolution des envies des pratiquants, l'évolution de l'engagement bénévole, l'évolution des acteurs du sport, de l'importance grandissante du numérique dans la vie quotidienne, de la diminution des financements publics, de l'évolution des territoires, de la transition écologique le tout dans un contexte de nouvelle gouvernance du sport qui prend forme.

**Nous sommes à un tournant.**

## Deux axes stratégiques pour répondre à ce contexte :

- La force du collectif
- L'accompagnement au changement

## La force du collectif

Nécessité de travailler de façon collective : le mouvement sportif est une grande force avec son nombre de licenciés, bénévoles, salariés...

**Uni et en mutualisant ses expertises**, le mouvement sportif progressera, innovera, sera renforcé. Nous avons besoin de la transversalité de nos approches (entre disciplines mais aussi avec les autres acteurs du sport ou non).

Les **ligues et comités régionaux sont le CROS**. Le CROS est ce qu'ils en font.

Un **mouvement sportif renforcé est un mouvement qui pèse**

Le MOST a proposé une nouvelle façon de travailler : un nouveau dialogue entre tous les acteurs pour **partager une vision commune des voies et moyens d'un développement harmonieux du sport breton**. L'objectif était d'engager un processus vertueux qui prend la forme d'un **espace collectif de mise en commun des ressources, des informations et des expertises** dont notre réseau dispose.

Il s'agit donc, non seulement de s'adapter aux changements à l'œuvre, mais aussi, et surtout, d'**avancer collectivement en partageant une même vision des enjeux que nous devons relever tous ensemble**.



## L'accompagnement au changement :

**Penser et accompagner les mutations / les transitions** sociales, écologiques, économiques, organisationnelles..., le sport de demain (C'est quoi le club de demain ?)

**Faire culture commune** sur ces mutations :

- Un évènement y est dédié : « **SEM, Sport en mouvement** » avec une 1ère édition en 2023 et une 2nde le vendredi 10 octobre 2025 à Rennes (Roazhon Park) : Communication de la Ligue à son réseau, appel à témoignages
- Un outil d'innovation sportive a été créé, **le Ty'Van sport**, tiers-lieu itinérant pour accompagner les acteurs du sport dans les territoires (lancement en 2024)



**Un plan d'actions répondant à ces 2 axes :**

**Le collectif : Fédérer et animer le mouvement sportif, les acteurs du sport ou en lien avec : « s'unir pour le sport d'aujourd'hui et de demain » / décroïsonner :**

- **Renforcement du service aux membres** : Accompagnement individuel et collectif (cf. mise à jour infographie, calendrier des évènements) / Nos champs d'expertise : la nouvelle Gouvernance, animation de réseaux, observation et diagnostic, développement durable, le sport santé, éducation citoyenneté, Paris 2024, Innovation, sport en milieu professionnel, mécénat et des services associés
- **Un plan d'action territorial au sein du MOST** (CDOS et CROS)
- **Acteur de la nouvelle gouvernance du sport** (CRdS CdS) : Vice-présidences, collège MS, Coordination

## SERVICE AUX MEMBRES DU CROS BRETAGNE

à destination des ligues et comités régionaux



C.R.O.S Bretagne - Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne - 13 B Av. de Cuillé, 35000 Rennes - 02 99 54 67 87 - bretagne@franceolympique.com



Un accompagnement individuel / Un accompagnement collectif

Un calendrier des temps d'information, d'accompagnement du CROS Bretagne

## **L'accompagnement au changement : Anticiper et accompagner les mutations / les transitions (écologique, engagement, pratiques, santé des populations)**

- Mission RSO et Sports de nature (transition écologique et solidaire) : accompagnement DIOREN
- Mission Sport santé et Sport en milieu professionnel (évolution des pratiques)
- Mission Education et Citoyenneté (évolution sociale) : SOP, Journée parasport, pass'sport, engagement
- Mission innovation : SEM, Ty'Van sport dans les territoires, Move play
- Mission Observatoire (analyser pour anticiper, réflexion sur un système d'information)
- Mission Professionnalisation (évolution des métiers)

# **Une nouvelle équipe dirigeante et un projet politique pour le mandat 2025-2028**

## Le projet politique

**Les réalités de demain peuvent être radicalement différentes de celles d'aujourd'hui**

**Les défis auxquels nous ferons face seront ceux d'un monde instable**

**Agir avec unité dans toute notre diversité en l'intégrant dans toutes nos actions et décisions**

**Implique de repenser nos structures, nos organisations, nos pratiques et nos approches aux réalités contemporaines et futures**

**Articuler l'offre et assurer la complémentarité des pratiques, que ce soit au sein des clubs sportifs, à l'école, en entreprise ou en pratique libre**

**Nécessité de mieux collaborer pour contribuer à une société apaisée et harmonieuse**

# Construction du projet stratégique du CROS Bretagne 2025-2028



## **LE PROJET STRATÉGIQUE**

**= Rencontre entre le projet politique  
et la réalité du Mouvement sportif et  
des territoires**

**Notion d'interconnexion entre les  
missions**

**Un projet au coeur d'un écosystème  
: éducation, santé, tourisme, RSO,  
insertion...)**



## **LA VIE DU PROJET STRATÉGIQUE**

**Adaptation du projet au cours de  
l'olympiade**

**La question de l'animation du projet :  
son développement, son suivi, son  
évaluation : quels rôles pour les  
adhérents, les CDOS, les partenaires ?**

### Les enjeux et besoins de nos adhérents :

Dans le cadre du service aux membres, entretiens semi-directifs avec les techniciens des Ligues (jusqu'à juillet 2025 et sur l'olympiade)

**JANVIER 2025**

**28 MARS 2025**

### Projet politique du CROS :

Lors de l'AG électorale du CROS Bretagne, une équipe dirigeante avec un projet politique est élue.

### Information des Ligues et Comités régionaux :

Visioconférence sur la construction du projet stratégique pour expliquer la méthode et le calendrier

**1ER AVRIL 2025**

**AVRIL 2025**

### Les enjeux et besoins de nos adhérents :

Questionnaire aux Ligues

### Données de cadrage :

Alimenter le Projet stratégique de données et études (Diagnostic et PST de la CRdS, Chiffres-clés INJEP / Observatoire national du sport, Questionnaires Héritage, Convention pluriannuelle)

**MAI 2025**

### Consultation des adhérents et partenaires sur le projet :

- Journée des Ligues : nourrir le projet, comment animer le projet - le 17 juin
- Echanges avec les CDOS
- Réunion en mode Lab avec les partenaires et autres acteurs.

**SEPTEMBRE 2025**

**AVRIL 2025**

### Commissions thématiques et Groupe de coordination internes :

Ecriture de feuilles de route pluriannuelles par des commissions thématiques internes composées d'élus et de salariés du CROS Bretagne  
Approche transversale par le Groupe de coordination le 27

**JUIN 2025**

### Consolidation du projet stratégique :

Séminaire du CROS Bretagne le 13 septembre

### Validation du projet stratégique :

BE et CA du CROS Bretagne  
le 18 décembre

### Temps d'inspiration :

Evènement SEM - Sport en mouvement le 10 octobre à Rennes

**Merci pour votre attention**

**Place aux échanges**



**CROS**  
**BRETAGNE**

[bretagne@franceolympique.com](mailto:bretagne@franceolympique.com)