



















SOMMAIRE

Editorial du président du Comité de Bretagne	p 2
Préambule	р3
> Fiche d'identité du cyclisme breton	р3
➤ Diagnostic	p 4
➤ Rôle et missions des acteurs	p 13
> Axe 1 : Performer	p 20
> Axe 2 : Accueillir	p 31
Axe 3 : Féminiser	p 43

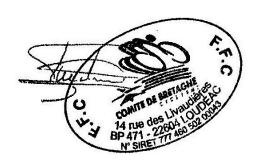


Editorial

L'écriture de ce Projet Sportif Territorial permet, à un moment donné, de faire une analyse complète et sans tabous du cyclisme breton. De manière globale, le cyclisme breton fonctionne relativement bien. Néanmoins, force est de constater que des lacunes ressortent de cette analyse. Ce document doit être, tout en respectant les spécificités de chacun, un moyen de créer une synergie entre le Comité Régional et les Comités Départementaux pour accroître nos services rendus aux clubs et aux licenciés. Il est indispensable que tous les acteurs prennent conscience de la nécessité de mettre nos idées et nos moyens en commun au service du cyclisme breton.

Nous devons travailler ensemble pour nous doter d'équipements sportifs, pistes de BMX, BMX Freestyle Parks afin de mailler notre territoire et d'être au plus près des pratiquants.

Le projet du vélodrome couvert doit être porté par tous les licenciés bretons. Cet outil doit être fédérateur et nous mettre au plus près des actions engagées par la direction technique nationale et la Fédération Française de Cyclisme.





Préambule

Ce projet sportif territorial a été construit par le Comité Régional et les Comités Départementaux en lien avec le Conseiller Technique Régional et l'Equipe Technique Régionale.

Il a tout d'abord été établi un diagnostic du contexte régional avec des rencontres dans chaque département et une synthèse réalisée par un groupe de travail. Il s'appuie sur le projet sportif territorial précédent mais englobe de nouveaux projets liés aux directives techniques nationales ou à des opportunités locales ou régionales. Ce projet sportif territorial se veut ambitieux mais réaliste pour le développement du cyclisme breton. Plusieurs objectifs ont été fixés. Pour chacun d'entre eux, il a été indiqué les actions à mener en précisant les acteurs et l'échéancier de ces actions.

Fiche d'identité du cyclisme breton

Président du Comité Régional : Didier MARCHAND

Equipe administrative Comité Régional: 7 salariés + 1 CTR

Nombre de Comités Départementaux : 4 avec 4 CTD

Nombre de licenciés: 11 347 en 2017

Ratio licenciés/population régionale : 3,46 % (1,77 % à l'échelle nationale)

Proportion de licenciées féminines : 9,78 % (10,50 % au niveau national)

Proportion de moins de 18 ans : 42,56 % (39,55% au niveau national)

Nombre de clubs : 206

Nombre d'épreuves organisées en 2017 : 1241

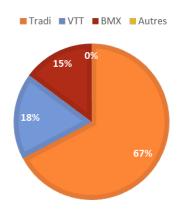


Diagnostic

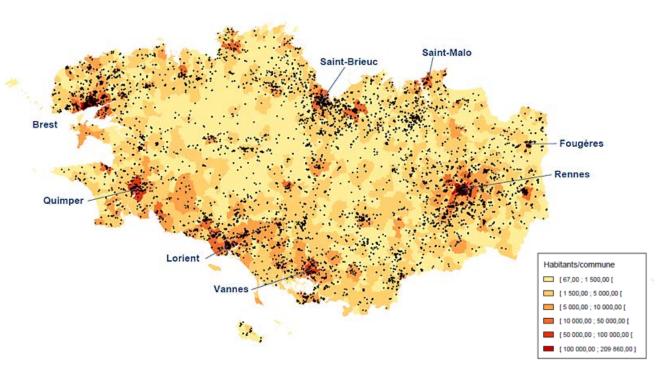
Les licenciés :

Le Comité de Bretagne est le 2^{ème} Comité Régional français en nombre de licenciés avec 11 347 licenciés. Ces licenciés pratiquent pour les deux tiers le cyclisme traditionnel (route, piste, cyclo-cross) et le dernier tiers est partagé par le VTT et le BMX.

REPARTITION LICENCIES PAR DISCIPLINE



Les licenciés sont répartis sur l'ensemble du territoire breton. Les zones les plus peuplées sont logiquement celles où le nombre de licenciés est le plus important.

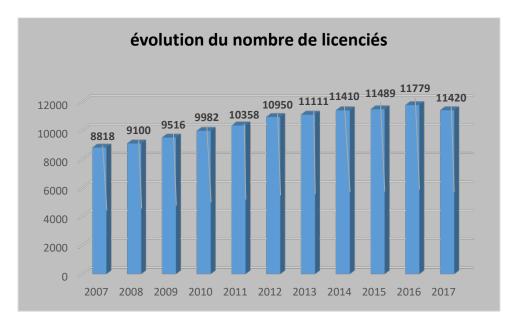




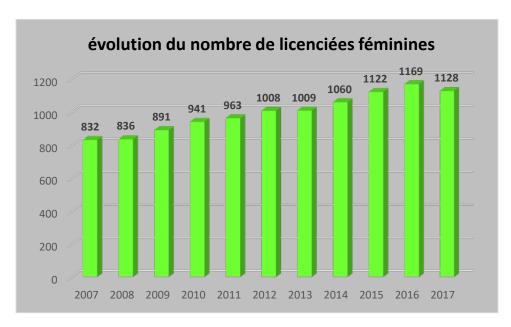
Répartition des licenciés FFC 2017

Afin de mieux analyser la population des licenciés FFC, nous avons quelques données.

Ce graphique montre l'évolution des licenciés FFC en Bretagne ces 10 dernières années.

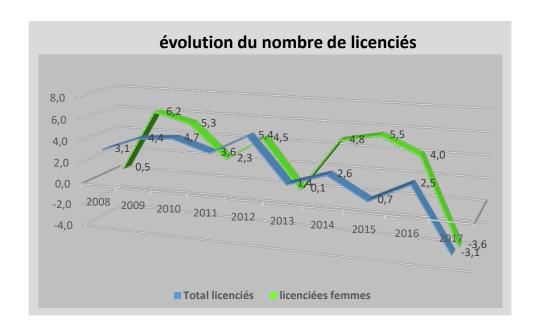


On peut voir que le nombre de licenciés a fortement progressé en 10 ans avec une augmentation de 29% par rapport à 2007. Cependant, on peut constater un plafonnement de cette augmentation ces 4 dernières années et même une réduction sur l'année 2017. Ce schéma est plus représentatif de l'évolution des licenciés FFC bretons.



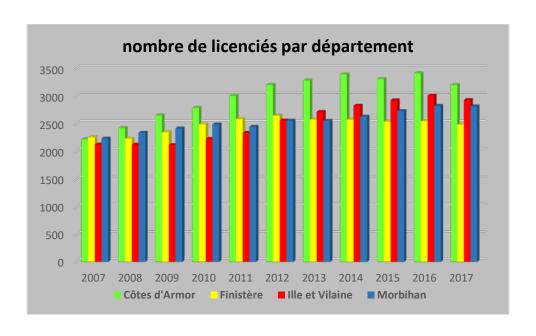
Si on regarde uniquement l'évolution du nombre de licenciées, on s'aperçoit qu'en 10 ans, l'évolution est identique avec une hausse de 26% de nos licenciées.





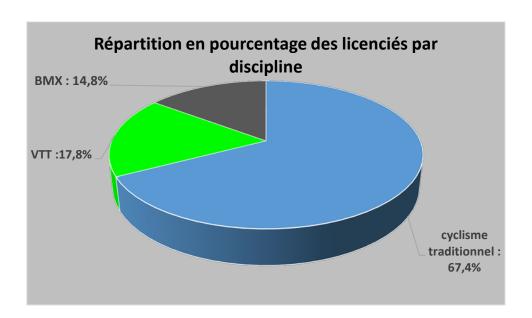
La dernière forte augmentation du nombre de licenciés date de 2012 avec 5,4%. Sur cette dernière olympiade, le nombre global de licenciés a peu évolué. Il peut s'agir là d'un plafonnement naturel ou être une cause d'un manque de stratégies de développement du cyclisme breton pour aller chercher de nouveaux licenciés, mais nous n'avons aucune donnée pouvant étayer l'une des deux hypothèses. On voit que la baisse ne concerne pas les licenciées féminines qui avaient une augmentation annuelle de 4% sur cette dernière olympiade.

Si on regarde le nombre de licenciés par département, on remarque une forte augmentation du Comité des Côtes-d'Armor qui était au même niveau que les précédents il y a 10 ans et qui a plus de licenciés aujourd'hui. Cela provient essentiellement d'une forte activité des clubs BMX dans ce département. Le Comité d'Ille-et-Vilaine a lui aussi augmenté son nombre de licenciés de manière régulière. Le Finistère est le seul département à voir ses effectifs stagner.





Ces 11 347 licenciés sont répartis dans 206 clubs soit une moyenne de 55 licenciés par club. Le plus gros club, le VCP Loudéac regroupe 239 licenciés. 49 clubs ont moins de 20 licenciés et ne peuvent donc pas être considérés comme des clubs dynamiques avec de vrais projets. A l'inverse, 27 clubs ont plus de 100 licenciés et peuvent être considérés comme des clubs dynamiques capables de développer des projets structurants pour la discipline.



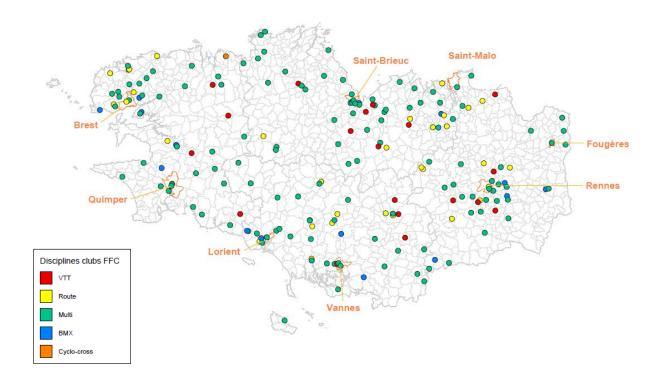
Si on observe la répartition des licenciés par discipline, on peut voir que le cyclisme traditionnel (route, piste, cyclo-cross) englobe les deux tiers des licenciés. Le VTT et le BMX se partagent le dernier tiers de manière quasi équivalente.





Si on regarde les organisations d'épreuves, la Bretagne est un territoire très bien doté en nombre d'organisations mais aussi en qualité. Ainsi, 1241 épreuves ont été organisées en 2017. La proportion d'épreuves du cyclisme traditionnel (94%) est encore plus importante que le nombre de licenciés. Cela vient du fait du grand nombre d'organisations sur route qui est une force de la Bretagne mais aussi d'un manque d'organisations en VTT (concurrencées par les fédérations affinitaires) qui freine le développement de la discipline. Pour ce qui est de la qualité, le nombre d'épreuves professionnelles et la présence de trois championnats de France (BMX, Cyclo-cross et Route Avenir) en 2018 sont là pour le prouver.

Les clubs :



Répartition des clubs FFC en Bretagne

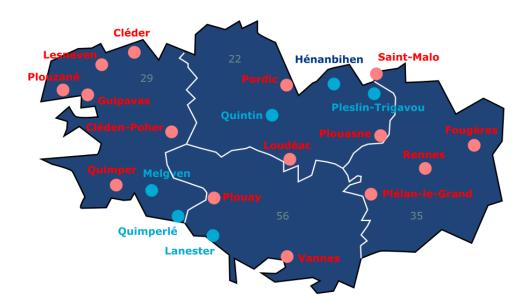
La répartition géographique des clubs laisse à penser que le centre Bretagne est peu pourvu en clubs FFC alors que ce sont les lieux où la circulation routière et la nature sont les plus propices à la pratique du cyclisme sur route et du VTT. On voit également quelques zones blanches sans club qu'il conviendrait de gommer.



Les équipements :

Nous avons recensé deux types d'équipements cyclistes : les vélodromes pour la pratique du cyclisme sur piste et les pistes de BMX pour la pratique du BMX race. Le recensement des BMX Parks pour la pratique de cette nouvelle discipline olympique se fera au cours de cette olympiade.

Les vélodromes à ciel ouvert sont assez nombreux même si ceux-ci se détériorent assez vite et manquent d'entretien de la part des communes. Ce manque d'entretien peut parfois être un frein à la pratique de la discipline. En 2018, on recense seulement 9 vélodromes capables d'accueillir des compétitions de niveau régional. Un vélodrome couvert permettant une pratique quotidienne et sans annulation serait un vrai atout pour le développement de cette discipline. Le projet actuel à Loudéac va dans ce sens et sera développé plus loin.





Répartition des vélodromes en Bretagne

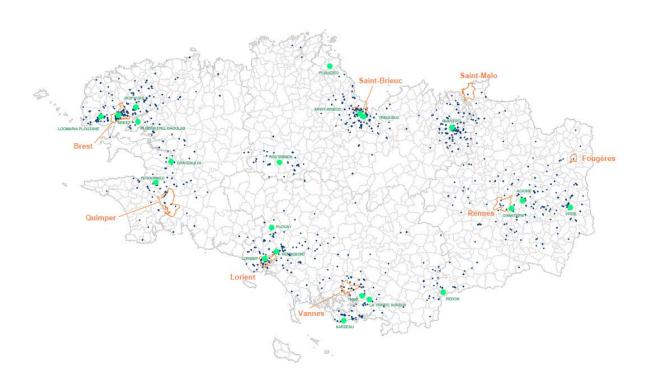
Département	Commune	Type d'équipement	Nom de l'installation	Année de construction	Longueur en m	Largeur en m	Revêtement
Côtes-d'Armor	Hénanbihen	Anneau loisir	Terrain des Sports	1964	650	8	Bitume
		Vélodrome					
Côtes-d'Armor	Loudéac	extérieur	Vélodrome Henri Caresmel	1946	303	6	Bitume
	Pleslin-						
Côtes-d'Armor	Trigavou	Piste cyclable	Complexe Sportif 2	1974	800	6	Bitume
		Vélodrome					
Côtes-d'Armor	Plouasne	extérieur	Complexe Sportif	1952	365	6,5	Enrobé
Cât	D	Vélodrome	Válados os Jasonso Doisson	2000	250	6	Facel 4
Côtes-d'Armor	Pordic	extérieur	Vélodrome Jacques Prigent Vélodrome extérieur des Grands	2000	250	6	Enrobé
Côtes-d'Armor	Quintin	Anneau loisir	Jardins		273	6	Enrobé
Cotes a Arrior	Quintin	Vélodrome	Stade Municipal-Vélodrome		2/3	0	LIIIODC
Finistère	Cléden-Poher	extérieur	extérieur du Poher	2009	250	7	Enrobé
· · · · · · · · ·	Cicucii i ciici	Vélodrome	exteriour du rome.	2003	250	,	2000
Finistère	Cléder	extérieur	Stade Vélodrome Yves Berthevas	1950	350	6	Bitume
		Vélodrome					
Finistère	Guipavas	extérieur	Complexe Sportif du Moulin Neuf	1983	400	5	Bitume
		Vélodrome					
Finistère	Lesneven	extérieur	Vélodrome FanchFavé	1951	252,4	6	Enrobé
Finistère	Melgven	Anneau loisir	Stade Jo Sellin	1948	370	5	Enrobé
		Vélodrome					
Finistère	Plouzané	extérieur	Vélodrome Brest Ponant Iroise	1983	333,33	6	Ciment
		Vélodrome					
Finistère	Quimper	extérieur	Vélodrome Abel Floch	1996	250	6	Bitume
			Anneau loisir André et Albert			_	
Finistère	Quimperlé	Anneau loisir	Zaouter	2007	200	5	Bitume
Ille-et-Vilaine	Fougères	Vélodrome extérieur	Vélodrome Louis Piette	1983	250	6	Béton
ille-et-vilaine	Fougères Plélan-le-	Vélodrome	velouroffie Louis Piette	1985	250	D	Beton
Ille-et-Vilaine	Grand	extérieur	Vélodrome Emmanuel Frin	1947	250	6	Enrobé
c ct viidille	Grana	Vélodrome	Complexe sportif Commandant	1347	230	- J	LINOSC
Ille-et-Vilaine	Rennes	extérieur	Bougouin	1924	403	6,2	Béton
		Vélodrome					
Ille-et-Vilaine	Saint-Malo	extérieur	Vélodrome Georges Gille	1947	250	6,2	Ciment
Morbihan	Lanester	Anneau loisir	Anneau loisir de Kervido	1993	200	5	Résine
		Vélodrome					
Morbihan	Plouay	extérieur	Complexe sportif de ManeHouarn	2004	250	5,2	Enrobé
		Vélodrome					
Morbihan	Vannes	extérieur	Vélodrome du pays de Vannes	2001	250	6	Ciment





Répartition des pistes BMX race en Bretagne

Les pistes de BMX sont les équipements nécessaires à la pratique du BMX Race, discipline olympique. Ces équipements sont très structurants car il est assez facile pour un club d'avoir un modèle économique permettant l'embauche d'un éducateur. Chaque club ayant un éducateur peut alors développer son activité pour avoir plus de 100 licenciés et une pratique compétitive. Cet équipement est également apprécié et utilisé pour un public scolaire.



Répartition des licenciés et des pistes BMX race en Bretagne

On observe que chaque équipement engendre un nombre de licenciés important aux alentours de celui-ci à l'exception d'une piste (Plouézec) où il n'y a pas de club FFC actif pour animer cet équipement municipal.



Département	Club	Niveau classement	Numéro PV	Adresse piste	Code postal	Commune
Côtes d'Armor	EC du Pays de Paimpol	Niveau 2	150619 CLN2 n°3	1 Keristan	22470	PLOUEZEC
Côtes d'Armor	BMX Quévert	Niveau 1	151204 CLN2 n°4	Rue Augustin Leguen	22200	QUEVERT
Côtes d'Armor	C.C. Du Blavet	Niveau 2	140531 CLN2 n°2	Place du PorzMoëlou	22110	ROSTRENEN
Côtes d'Armor	ST-Brieuc BMX	Niveau 2	130608 CLN2 n°3	Rue Pierre de Coubertin	22000	SAINT-BRIEUC
Côtes d'Armor	BMX Trégueux Côtes d'Armor	Niveau 2	120815 CLN2 n°4	Rue Verdun	22950	TREGUEUX
Finistère	Brest BMX	Niveau 2	160227 CLN2 n°1	CS La Cavale Blanche - Avenue de La Libération	29200	BREST
Finistère	L'Oders racer	Niveau 3	130427 HN4 n°1	Rostomic	29150	CHATEAULIN
Finistère	Guipavas BMX	Niveau 2	160827 CLN2 n°4	Complexe Sportif du moulin neuF	29490	GUIPAVAS
Finistère	BMX Locmaria Plouzané	Niveau 2	130427 CLN2 n°2	TyYzella	29280	LOCMARIA PLOUZANE
Finistère	Cornouaille BMX	Niveau 2	130424 CLN2 n°1	Rue du Stade	29380	PLOGONNEC
Finistère	Plougastel BMX	Niveau 2	140621 CLN2 n°4	Rue de la Fontaine Blanche	29470	PLOUGASTEL DAOULAS
Ile-et-Vilaine	Team Acigne BMX	Niveau 2	160507 CLN2 n°3	Rue du Chèvre	35690	ACIGNE
Ile-et-Vilaine	BMX Chantepie	Niveau 2	140423 CLN2 n°3	Allée du Stade	35135	CHANTEPIE
Ile-et-Vilaine	Redon BMX	Niveau 2	141011 CLN2 n°5	Complexe Ricordel	35600	REDON
Ile-et-Vilaine	BMX Pays de Vitré	Niveau 2	160507 CLN2 n°3	Allée Pierre de Gennes	35500	VITRE
Morbihan	Hennebont BMX	Niveau 2	160311 CLN2 n°2	Le Merdy	56700	HENNEBONT
Morbihan	Lorient BMX	Niveau 2	150502 CLN2 n°2	Rue de l'amiral Favereau	56100	LORIENT
Morbihan	UC du Pays de PLOUAY	Niveau 3	120811 CLN3 n°1	Boulevard des Championnats du Monde	56240	PLOUAY
Morbihan	Vélo Sport de Rhuys	Niveau 2	150404 CLN2 n°1	Lieu-dit de Coffournic	56370	SARZEAU
Morbihan	BMX Club de Theix	Niveau 2	140913 CLN2 n°4	Allée de Brural	56450	THEIX
Morbihan	Pierre Marie BMX	Niveau 2	140531 CLN2 n°1	La Lande Varquer	56190	LA TRINITE SURZUR

Il est à noter que ces 21 équipements bénéficient à 1703 licenciés soit une moyenne de 81 licenciés par équipement.

Les stades VTT sont des lieux reconnus pour la pratique de VTT Cross-country en format de compétition. Il s'agit de lieux plus ou moins aménagés à la pratique mais où la pratique du VTT est acceptée et reconnue dans le milieu naturel. Il s'agit souvent de lieux d'entraînement de clubs et de lieux où sont organisées régulièrement des compétitions régionales. Nous avons recensé 16 stades en Bretagne. La majorité de ces stades (11) se situe dans les Côtes-d'Armor, preuve du dynamisme de la discipline dans ce département.

<u>Côtes-d'Armor</u>: Coetmieux, Hillion, Ploeuc l'Hermitage, Jugon Les Lacs, Andel, Bégard, Lanvollon, Guingamp, Lamballe, St Gouéno, St Brieuc

Finistère : Gouézec

<u>Ille et Vilaine</u>: Liffré, Betton, StThurial

Morbihan: Taupont



RÔLE ET MISSIONS DES ACTEURS

Ce projet sportif territorial est porté par le Comité Régional de cyclisme et ses Comités Départementaux. Voici une présentation de ces structures et de leur fonctionnement.

Le Comité Régional

Le Comité Régional est dirigé par un Bureau Exécutif. Il dispose également d'un Conseil d'Administration et de Commissions Régionales. Sept salariés travaillent dans les services du Comité Régional.

Le Comité Régional est l'instance fédératrice du Projet Sportif Territorial. Le Comité Régional est la tête de réseaux du projet associatif. Le Comité Régional incite, dynamise, une politique territoriale de développement. Il est chargé d'animer la collaboration et les échanges entre les différents acteurs territoriaux et est un centre de ressources à destination des dirigeants, des clubs, des licenciés, des organisateurs et des éducateurs. Le Comité Régional impulse des projets structurants autour d'axes de développement (construction du vélodrome à Loudéac, développement du cyclisme urbain). Le Comité Régional est chargé de valoriser les savoir-faire et les actions mises en place sur son territoire.

Le Comité Régional impulse la politique de formation des éducateurs, des arbitres et des dirigeants. Il met en place des sessions de formation pour ces différents publics.

La mise en œuvre du programme d'accession au haut-niveau du Projet de Performance Fédéral est une responsabilité du Comité Régional.

Le Comité Régional participe à la formation sportive des juniors et espoirs en cyclisme sur route (hommes et femmes). Il participe également à la formation de la catégorie des cadets en cyclisme sur piste, cyclo-cross, VTT, BMX et cyclisme sur route féminin.

Le Bureau Exécutif

Le Bureau Exécutif du Comité Régional est composé de 9 membres ; il est l'organe décisionnel du Comité Régional et se réunit sept fois par an.



Didier MARCHAND, Président :

Il représente le Comité Régional auprès des instances fédérales et des partenaires institutionnels. Il coordonne la politique sportive du Comité Régional. Il dirige les réunions de Bureau Exécutif et du Conseil d'Administration. Il assure le lien entre, la Fédération Française de Cyclisme, les Comités Départementaux et les clubs.





Gilbert MOUELLIC, 1er Vice-Président Délégué :

Il coordonne les demandes de subventions, assure la liaison avec le CROS, Il anime le groupe de travail avec les 4 Présidents de CD en collaboration avec Didier SIMON (réalise le PST en collaboration avec les Départements), met en forme avec un élu un fichier de suivi des médailles FFC, accompagne ou représente le Président.



Marcel MOY, 2ème Vice-Président Délégué:

Il est en charge des travaux, des relations avec les élus locaux et départementaux, fait la synthèse des questions posées par les Commissions Régionales, les expose aux membres du BE et du CA, il fait respecter la procédure écrite des achats au Comité et assure le suivi des commandes de matériel, de ce fait, est membre actif de la Commission Régionale des Finances, accompagne ou représente le Président.

Joseph LAPPARTIENT, Trésorier Général :



Il est en relation directe avec le Président, il a la charge de tout ce qui concerne la gestion financière de l'association. Il dispose seul ou avec le Président de la signature sur les comptes bancaires de l'association. Il fait fonctionner les comptes de l'association et est responsable de leur tenue, effectue les paiements, recouvre les recettes. Il est membre de droit de la Commission Régionale des Finances, coordonne le suivi de la comptabilité dans le respect des objectifs fixés par le budget prévisionnel. Il accompagne les salariés dans la mise en place des procédures de travail et anime le pôle secrétariat-comptabilité. Il est force de

propositions concernant l'élaboration des demandes de subventions. Il propose des contrôles qui permettent l'amélioration de la qualité des délais des travaux administratifs et comptables du Comité. Il peut sur demande intervenir dans les CD, les Commissions Régionales, les stages. Accompagne ou représente le Président.

Annick LOCHET, Secrétaire Générale:



Elle est en charge de la tenue des différents registres de l'association. Participe à la vérification et la conformité des différents procès-verbaux (BE, CA) qu'elle signe afin de les certifier conformes. Elle a pour rôle de procéder aux déclarations obligatoires en Préfecture, veille au bon fonctionnement juridique et administratif. Elle peut convoquer les différents organes de l'association. Elle assure les calendriers des différentes échéances, les désignations pour les épreuves officielles, appels à candidatures. Elle coordonne le calendrier des CA, AG, suit et présente les statistiques, est membre de droit de la Commission Régionale de Discipline. Accompagne ou représente le Président.





Didier SIMON, Vice-Président en charge du personnel, de la réglementation;

Il assure la relation avec la FFC, le développement et le fonctionnement des outils informatiques du Comité. Anime avec Gilbert MOUELLIC le groupe de travail avec les 4 Présidents de CD, programme et anime les rencontres avec les clubs dans les Départements. Assiste si besoin est les Commissions Administratives. Accompagne ou représente le Président.



Bernard CALVEZ, Vice-Président :

Il est le coordinateur Régional Piste, Cyclo-Cross en liaison avec le CTR et l'ETR. Il coordonne l'activité des Commissions Régionales dans le respect des objectifs fixés. A en charge le développement de toutes les disciplines du cyclisme traditionnel. Accompagne ou représente le Président.



Bruno BAUDET, Vice-Président :

Il est le coordinateur Régional BMX, assure le développement de la discipline sur tout le territoire en relation avec la Commission Régionale et en liaison avec le CTR et l'ETR, coordonne l'activité de la Commission Régionale. Membre de droit de la Commission Régionale BMX. Accompagne ou représente le Président.



Yannick TIREL, Vice-Président :

Il est le coordinateur Régional VTT, assure le développement de la discipline sur tout le territoire en relation avec la Commission Régionale et en liaison avec le CTR et l'ETR, coordonne l'activité de la Commission Régionale. Membre de droit de la Commission Régionale VTT. Accompagne ou représente le Président.



Marc LEFORESTIER, Trésorier Adjoint (hors Bureau Exécutif) :

Il assiste le Trésorier Général dans la mise en place et le suivi des procédures financières.



François QUILLIVIC, Secrétaire Adjoint (hors Bureau Exécutif):

Il est en charge entre autre de l'élaboration des comptes rendus des Conseils d'Administration (synthèse) et le compte rendu définitif en relation avec la Secrétaire Générale en collaboration avec le Directeur des Activités.



Le Conseil d'Administration

Il est composé de 28 membres élus. Le Conseil d'Administration se réunit quatre fois par an et est force de propositions auprès du Bureau Exécutif. Il valide ou non les choix d'actions proposées par le Bureau Exécutif et les Commissions Régionales.

Les Commissions Régionales

Les Commissions Régionales sont force de propositions au Bureau Exécutif et au Conseil d'Administration du Comité Régional. Elles s'organisent le plus souvent autour d'une discipline. Elles gèrent le calendrier, la règlementation et le développement de cette discipline. Le Comité Régional possède au total 15 commissions :

- Commission Route
- Commission Piste
- Commission Cyclo-Cross
- Commission VTT
- Commission BMX
- Commission des Féminines
- Commission Jeunes
- Commission Cyclisme Pour Tous
- Commission des Finances
- Commission du Corps Arbitral
- Commission Communication, développement et Bretagne Cycliste
- Commission de Discipline et de règlementation
- Commission de gestion des Trophées et Challenges
- Commission des Organisateurs, de la sécurité et du développement durable
- Commission Médicale et sport-santé



Les Comités Départementaux

Ils sont au nombre de quatre. Ils s'organisent également sous forme de Bureau Exécutif et disposent également de commissions liées aux différentes disciplines du cyclisme. Ils établissent le calendrier départemental et mettent en place des actions de formation sportive ou de développement dans ces disciplines.

Les Comités Départementaux sont des structures opérationnelles du Projet Sportif Territorial. Les Comités Départementaux encouragent et aident les clubs à s'approprier les projets structurants autour des axes de développement du Projet Sportif Territorial. Ils accompagnent les clubs dans leur développement.

Ils assurent les premiers niveaux de formation des éducateurs fédéraux. Les Comités Départementaux participent à la formation sportive des minimes, cadets et des juniors. Ils sont chargés de la formation sportive des minimes cadets dans l'ensemble des disciplines du cyclisme. Dans cet objectif, ils peuvent être porteurs de structures d'entraînement et de formation.



Marcel MOY, Président du CD Côtes-d'Armor



Ludovic BERDER, Président du CD Finistère



Thierry PRESSARD, Président du CD Ille-et-Vilaine



Marc LEFORESTIER, Président du CD Morbihan



L'Equipe Technique Régionale

L'Equipe Technique Régionale est coordonnée par notre Conseiller Technique Sportif Jean-Charles ROMAGNY. Elle est composée d'un éducateur sportif salarié par le Comité Régional et de quatre Conseillers Techniques Départementaux dans les départements.

L'Equipe Technique Régionale fait également appel à des vacataires pour diriger certains collectifs ou réaliser de la formation fédérale.



Jean-Charles ROMAGNY, Conseiller Technique Régional, coordonnateur de l'Equipe Technique Régionale.



Gaël LE BELLEC, éducateur sportif salarié du Comité Régional, responsable de l'équipe DN Dames du Comité Régional, entraîneur au pôle Espoir Bretagne



Aurélien VAULEON, Conseiller Technique Départemental d'Ille-et-Vilaine





Olivier BOUNIOU, Conseiller Technique Départemental du Morbihan

Stéphane GOURMELON, Conseiller Technique Départemental du Finistère



David LE LAY, Conseiller Technique Départemental des Côtes-d'Armor

En complément de ces personnes, l'Equipe Technique Régionale est composée de 11 diplômés d'état (BEJEPS ou DEJEPS), 6 diplômés fédéraux, 8 kinésithérapeutes ou assistants sportifs et 7 mécaniciens. Un assistant logistique, salarié du Comité Régional, permet la préparation et le suivi des missions de l'ETR.

Au total, ce sont 76 missions réalisées par le Comité Régional chaque année.

Les actions de l'Equipe Technique Régionale contribuent directement à la mise en œuvre du PROJET SPORTIF TERRITORIAL 2017-2020. Ces actions sont en cohérence avec les Directives Techniques Nationales et les politiques ministérielles déclinées au plan territorial sous l'autorité du Directeur Régional de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale de Bretagne.



L'Equipe Technique Régionale intervient ainsi dans les domaines suivants :

- La formation fédérale et professionnelle de l'encadrement sportif.
- la mise en œuvre du programme d'accession au haut-niveau du Projet de Performance Fédéral.
- Le développement de la pratique sportive sous toutes ses formes.

L'équipe Technique Régionale est coordonnée par un Conseiller Technique Sportif qui la réunit autant de fois que de besoins au cours de la saison sous forme de réunions, de visioconférences et de séminaires.

Suite à ce diagnostic détaillé et à cette identification des différents acteurs, le cyclisme breton a réalisé de nombreuses réunions d'échanges. Nous avons décidé de mener notre politique de développement pour cette nouvelle olympiade selon 3 axes forts :

- ✓ Performer
- ✓ Accueillir
- ✓ Féminiser



Axe1 Performer





La Fédération Française de Cyclisme est culturellement une fédération olympique orientée vers la compétition et la performance. Les Coupes de France des jeunes et les Championnats de France de l'Avenir sont des rendez-vous prioritaires de l'année puisque les jeunes y concourent obligatoirement sous le maillot de leur Comité Régional. Ceci est vrai pour les disciplines de la Route, de la Piste et du Cyclo-cross. Pour le VTT et le BMX, les clubs présentent leurs propres équipes sur ces évènements expliquant en partie un investissement moindre ou différent du Comité Régional vers ces activités.

Avec ses nombreuses disciplines olympiques (route, CLM, Piste, VTT XC, BMX) ou de haut-niveau (Cyclo-cross, VTT Trial, VTT Descente, Cyclisme Urbain), le Comité Régional doit s'investir dans toutes les disciplines. Il se doit donc d'assurer la formation des jeunes dans toutes ces disciplines afin de les accompagner vers l'excellence.

Pour performer dans ces différentes disciplines, le Comité Régional a dégagé six priorités :

- donner les moyens de fonctionnement à l'Equipe Technique Régionale
- détecter et mettre en œuvre le plan de détection Héritage 2024 au niveau régional
- Mettre en place le programme d'accession au haut-niveau du Projet de Performance Fédéral au niveau régional
- Créer une structure d'entraînement et de formation Piste à Loudéac
- Développer les collectifs portés par le Comité Régional
- Mettre en place une activité ETR BMX

1.1 Donner les moyens de fonctionnement à l'Equipe Technique Régionale

L'Equipe Technique Régionale est composée d'éducateurs diplômés d'Etat pour enseigner la pratique des différentes disciplines du cyclisme. Elle est complétée par des éducateurs fédéraux, des mécaniciens, des kinésithérapeutes, des assistants sportifs et des cuisiniers. Au total, ce sont plus de cinquante personnes différentes qui encadrent les stages ou compétitions des équipes du Comité Régional de cyclisme. Ces encadrants sont rémunérés sous forme de vacations ou bénévoles.

L'action de l'Equipe Technique Régionale est reconnue dans l'encadrement de ces compétitions mais il convient de lui donner plus de place dans le développement du cyclisme breton.

Ainsi, plusieurs actions vont être mises en place au cours de cette olympiade pour que l'Equipe Technique Régionale soit mieux reconnue. Tout d'abord, il convient de lui affecter un budget spécifique lié à son activité. Ensuite, il convient d'équiper ces encadrants de tenues spécifiques afin qu'ils soient reconnus des pratiquants et des accompagnateurs de clubs (la dernière commande d'équipements vestimentaires date de 2013).



	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
1.1.1	Mettre en place un budget	Comité	2018	Budget ETR	Le précédent budget était un
	dédié à l'Equipe Technique	Régional		dédié	plan d'actions mais
	Régionale				n'englobait pas la totalité
					des activités de l'ETR.
1.1.2	Equiper les membres de	Comité	2018	Membres de	Avoir une meilleure visibilité
	l'Equipe Technique	Régional	2019	l'ETR équipés	des membres de l'ETR lors
	Régionale de tenues pour		2020	des tenues	de leurs actions
	les identifier				
1.1.3	Etablir un organigramme de	CTR	2019	Organigramme	Communiquer cet
	l'ETR et le diffuser aux			diffusé	organigramme aux
	pratiquants				pratiquants et aux clubs
1.1.4	Maintenir le montant des	Comité	2018	Montant des	Afin de conserver les
	vacations actuelles	Régional	2019	vacations	personnes compétentes qui
			2020		font partie de l'Equipe
					Technique Régionale
					aujourd'hui
1.1.5	Organiser des réunions	CTR	2018	Calendrier de	L'objectif est d'assurer un
	mensuelles par		2019	réunions	fort lien entre les activités
	visioconférences avec les		2020	réalisées	des départements et les
	Conseillers Techniques				activités du Comité Régional
	Départementaux				
1.1.6	Organiser des réunions	CTR-ETR	2018	Compte-rendu	Chaque discipline ayant ses
	annuelles d'ETR par		2019	des réunions	spécificités, il est essentiel
	discipline		2020		de réfléchir par logique
			_		disciplinaire
1.1.7	Organiser un séminaire de	CTR-ETR	2018	Compte-rendu	Assurer une formation
	l'ETR annuel pour assurer la		2019	du séminaire	continue à nos encadrants
	formation continue des		2020		permet de les maintenir à un
	membres de l'ETR				bon niveau

1.2 Mettre en œuvre le plan de détection Héritage 2024 au niveau régional

La Fédération Française de Cyclisme a développé un plan de détection ambitieux en vue des Jeux olympiques de Paris 2024. Ce plan a été financé par un appel à projets au ministère des Sports. Plusieurs niveaux se déclinent au niveau local. Tout d'abord, une phase départementale avec des tests physiques généraux communs à l'ensemble des disciplines du cyclisme et des tests techniques pour les disciplines du VTT et du BMX.

Un deuxième niveau régional où le niveau physique des sportifs est évalué grâce à des capteurs de puissance ce qui permet d'obtenir des valeurs comparables avec les autres régions. Des regroupements interrégionaux et nationaux sont ensuite réalisés.



L'opération « Défie un champion » est une opération visant à détecter des jeunes non-licenciés. Elle se réalise sur des grands évènements sportifs ou non et a pour principe de réaliser des sprints sur ergocycle. Les données recueillies peuvent alors être comparées aux données des champions de la FFC.

Enfin, il est demandé aux Comités Régionaux d'organiser des tournois de sprint pour les catégories minimes-cadets afin que l'on détecte mieux les qualités de sprint dès le plus jeune âge.

	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
1.2.1	Réaliser le niveau 1 du	CD22 - CD29	2018	Nombre de jeunes	
	plan national de	CD35 - CD56	2019	ayant réalisé les tests	
	détection		2020		
1.2.2	Réaliser le niveau 2 du	ETR-CTR-CTD	2018	Nombre de jeunes	
	plan national de		2019	évalués	
	détection		2020		
1.2.3	Réaliser la journée	ETR-CTR	2018	Nombre de jeunes	
	régionale de		2019	évalués	
	détection en VTT		2020		
1.2.4	Créer des journées de	ETR-CTR-CTD	2018	Journée organisée	Utiliser les documents réalisés
	détection	CD22 -CD29	2019	dans chaque	par la DTN pour réaliser une
	départementales BMX	CD35- CD56	2020	département, Nombre	évaluation physique et
		Commission		de jeunes évalués	technique des pilotes de BMX
		Régionale			de 13 à 16 ans
		вмх			
1.2.5	Réaliser un stage de	ETR-CTR	2018	Nombre de filles au	Stage réalisé depuis de
	détection spécifique		2019	stage régional	nombreuses années
	aux féminines		2020		
	minimes-cadettes sur				
	route				
1.2.6	Réaliser des journées	ETR-CTR	2018	Nombre de jeunes sur	Conserver 3 journées
	spécifiques de		2019	ces journées	thématiques en fonction des
	détection piste au		2020		disciplines olympiques : -
	niveau régional				poursuite par équipes - sprint
					- américaine
1.2.7	Réaliser l'opération	Comité	2018	Nombre de pilotes	Profiter de cet évènement pour
	« Défie un champion »	Régional –		évalués lors de cette	détecter des qualités de sprint
	lors des championnats	ETR-CTR		opération	auprès des participants et du
	de France de BMX à				public de cette épreuve
	Sarzeau				
1.2.8	Organiser un tournoi	ETR-CTR-	2019	Journée réalisée en	Action demandée par la DTN de
	régional sprint pour	Commission	2020	plus du Championnat	la FFC pour détecter des jeunes
	13-16 ans	Régionale		de Bretagne de vitesse	athlètes avec des qualités
		Piste			« sprint » et qui sont de la
					génération JO 2024



1.3 Mettre en place le programme d'accession au haut-niveau du Projet de Performance Fédéral au niveau régional

Le Projet de Performance Fédéral 2017-2024 peut être résumé par ce schéma :

Le programme d'accession au haut niveau se développe au niveau régional, sous la coordination des Conseillers Techniques Régionaux placés auprès des Comités. Il vise des jeunes sportifs (catégories cadets et juniors) répartis dans différents types de dispositifs (clubs, structures d'entraînement et de formation).

La population ciblée à cet échelon est inscrite sur liste Espoirs, mais des sportifs non listés peuvent faire partie du programme en fonction de leur potentiel d'avenir.

Avec le soutien des acteurs institutionnels de chaque région, les programmes d'accession au haut niveau visent à fédérer un réseau de structures propices à l'entraînement et à la formation des jeunes cyclistes.

Pour 2018, l'objectif est que le programme d'accession au haut-niveau intègre les structures d'entraînement et de formation déjà existantes. Elles sont aujourd'hui au nombre de cinq. Trois en cyclisme traditionnel :

- o le Centre Local d'Entraînement Finistère à Brest
- o le Centre Local d'Entraînement Ille-et-Vilaine à Cesson-Sévigné
- o le Centre Local d'Entrainement du lycée Sacré Cœur à Saint Brieuc

En BMX, nous avons la section sportive de Saint Brieuc BMX au lycée Sacré-Cœur de Saint-Brieuc.

Enfin, en VTT, nous avons la section sportive agricole du lycée La Touche à Ploërmel.

Deux objectifs principaux sont portés pour cette olympiade. Le premier est de maintenir ces cinq structures au cours de cette olympiade malgré les pertes financières liées à l'arrêt du financement des trois structures CLE par le CNDS.

Le second est de créer une structure d'entraînement et de formation pour des coureurs spécialistes de la piste sur le nouveau vélodrome couvert de Loudéac. Logiquement, il faut attendre la finalisation et la construction de cet équipement pour que la structure puisse voir le jour. Cette structure d'entraînement a été fortement demandée par les financeurs de la construction du vélodrome et rentre complètement dans le projet d'animation du futur vélodrome. Aujourd'hui, seul le Comité Régional est en capacité financière et possède les compétences pour monter cette structure. Elle pourrait être adossée au lycée Fulgence Bienvenue situé à quelques mètres du vélodrome et qui possède toutes les conditions d'accueil nécessaires à une telle structure d'entraînement.



	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
1.3.1	Assurer un équilibre financier aux 3 CLE Accompagner le	Comité Régional CD22 - CD29 CD35 - CD56 CTR	2018	Pérennité financière des CLE Convention	Suite à la suppression des aides CNDS au bénéfice des CLE, il convient de trouver un nouveau modèle économique à nos CLE, l'objectif étant de conserver les 3 CLE Renforcer les relations comité
	développement de SEF du lycée La Touche	Régional CD56 Commission Régionale VTT-CTR	2020	Comité Régional/lycée La Touche sur le fonctionnement de cette structure	régional et lycée La Touche afin de créer les conditions adéquates pour pérenniser cette structure. Cela pourrait aller jusqu'à la création d'un team VTT régional en commun pour répondre aux obligations réglementaires fédérales.
1.3.3	Accompagner le développement de la SEF de Saint-Brieuc BMX	Comité Régional CD 22	2019 2020	Niveau des sportifs de la section en 2020	Etudier les conditions d'accueil de cette structure et améliorer le lien avec le Comité Régional
1.3.4	Etudier les nouvelles demandes de labellisation en SEF du lycée la Ville Davy en VTT et de Quévert BMX en BMX.	CTR	2108 2019		Ces deux structures ont pour projet d'intégrer le PPF de cyclisme. Il faudra donc étudier la possibilité pour ces structures d'y rentrer tout en préservant l'écosystème fragile de ces disciplines dans l'accès au haut-niveau
1.3.5	Harmoniser les tests d'entrée et les demandes d'inscription en SEF pour que ces tests deviennent également les tests d'entrée en SEF	Comité Régional-SEF	2019	Système fonctionnant en 2020	Réalisation d'un seul dossier de candidature commun à adresser au Comité Régional



1.4 Créer la Structure d'Entraînement et de Formation Piste à Loudéac

Dans les accords de construction du vélodrome de Loudéac, les financeurs ont insisté sur le fait qu'une structure d'entraînement permanente soit mise en place. Les techniciens pensent également qu'une structure d'entraînement permettant aux jeunes de 16 à 18 ans de s'entraîner plus de 8 heures sur un vélodrome permettrait une forte progression de leur niveau et permettrait également d'alimenter les collectifs de l'équipe de France Relève. Cette structure devra accueillir des spécialistes du sprint et de l'endurance, filles et garçons.

Au vu du contexte, seul le Comité Régional est en mesure de porter cette structure. Le recrutement d'un entraîneur spécialiste devra être réalisé. A moyen terme, le financement de cette structure devra être assuré par l'activité économique du vélodrome.



	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
1.4.1	Prendre contact avec le lycée	CTR	2018	Rendez-vous	Cet établissement
	Fulgence Bienvenue et			réalisé	scolaire doit devenir un
	négocier un aménagement				partenaire privilégié de
	scolaire et la mise en place				cette structure
	d'une SEF au sein de leur				d'entraînement. Un
	structure				accompagnement des
					services de la DRJSCS
					peut être nécessaire
1.4.2	Affecter un entraîneur à la	CTR	Début	Fiche de poste et	Si création de poste,
	structure et assurer le	Comité	2020	modalités de	réaliser une demande
	financement de son poste	Régional		financement	d'aide sous forme
				réalisées	d'emploi CNDS
1.4.3	Mettre en place des créneaux	CTR	2019	Convention de	La mise en place des
	d'entraînements au	comité de	2020	mise à disposition	créneaux va beaucoup
	vélodrome et sur les autres	pilotage du		des créneaux	dépendre du
	équipements sportifs	vélodrome		horaires	gestionnaire de
				d'entraînement	l'équipement
				signée	
1.4.4	Mettre en place les conditions	CTR	2018	Budget	Le vélodrome devra
	d'accueil d'une SEF au sein du	comité de	2019	d'investissement	avoir des locaux
	vélodrome	pilotage du		réalisé, achat des	réservés à la structure
		vélodrome		équipements	d'entraînement et de
				nécessaires,	formation
				budget	
				prévisionnel	
				réalisé,	
				financements	
				recherchés	
1.4.5	Mettre en place le	CTR	Avril 2020-	Dossier de	L'objectif est
	recrutement des sportifs.	ETR	septembre	candidature	d'accueillir les licenciés
	Assurer la rentrée de la	salarié de la	2020	réalisé, plaquette	bretons ayant le niveau
	structure	SEF		de	de participer au
				communication	championnat de France
				réalisée	piste
1.4.6	Accompagner les premiers	CTR-ETR-	2020	Budget équilibré	Comme toute
	mois de fonctionnement de la	Comité	2021	de la structure,	ouverture de structure,
	structure	Régional-		résultats sportifs	une forte présence
		salarié de la		et scolaires des	humaine et un fort
		SEF		sportifs	accompagnement
					doivent être réalisés au
					début afin d'en assurer
					le succès



1.5 Développer nos différents collectifs sportifs.

Le Comité Régional a créé depuis de nombreuses années deux collectifs qui participent à la formation de jeunes cyclistes au haut-niveau en cyclisme sur route. Pour les hommes, il s'agit du club Bretagne Juniors (coureurs de 17 et 18 ans). Il permet de former de manière suivie les coureurs de cette catégorie d'âge, catégorie charnière car c'est celle des premières échéances internationales et des premières sélections équipe de France. Il s'agit aussi de la catégorie où on découvre les futurs coureurs professionnels. De nombreux coureurs professionnels bretons sont passés par ce collectif démontrant son succès et son efficacité. Il faut donc pérenniser ce collectif sur les trois années à venir.

Le deuxième collectif est l'équipe féminine : la Team Breizh Ladies. Composée de jeunes filles de 17 à 25 ans, elle a pour objectif la formation de ces jeunes femmes aux exigences du cyclisme de haut-niveau. Cette équipe est inscrite en Division Nationale Femmes et termine régulièrement dans le top 5 de la Coupe de France. L'objectif est de maintenir ce collectif tout en développant son calendrier de courses afin de participer à des épreuves internationales formatrices.

Concernant la catégorie espoirs, la sélection Bretagne participe au Tour de Bretagne, épreuve internationale classe 2 d'une semaine. Cette épreuve permet aux meilleurs espoirs bretons de courir avec les professionnels et ainsi de progresser physiquement et tactiquement.

Enfin pour mieux communiquer et répondre aux nombreuses interrogations des licenciés ou des clubs sur les sélections en équipe de Bretagne, un document regroupant les modalités de sélection pour toutes les catégories sera réalisé.



	Actions	Acteur	échéancier	Observations
1.5.1	Maintenir les 3 stages de	Comité	2019	Ces stages sont très utiles dans la formation
	perfectionnement du club	Régional-ETR	2020	des coureurs juniors
	Bretagne Juniors			
1.5.2	Maintenir un programme	Comité	2018	De nombreuses épreuves fédérales juniors
	de courses de niveau	Régional	2019	sont organisées en Bretagne mais il est
	international pour le club	ETR	2020	important de participer à des épreuves
	Bretagne Juniors			internationales pour former les coureurs au
				haut-niveau
1.5.3	Etudier la création d'un	Comité	2019	Le partenariat Team La Touche Comité
	team VTT avec la structure	Régional		Régional peut être gagnant-gagnant et
	d'entraînement et de	ETR		apporter une réelle plus-value à la discipline
	formation du lycée La	SEF La Touche		du VTT Cross-Country
	Touche			
1.5.4	Maintenir l'équipe la Team	Comité	2018	Cette équipe à un coût non négligeable pour
	Breizh Ladies avec sa	Régional	2019	le Comité Régional qui peut développer les
	participation à la Coupe de	ETR	2020	partenariats privés liés à cette équipe
	France DN femmes			
1.5.5	Modifier et améliorer le	Comité	2019	Le calendrier international et national
	calendrier d'épreuves de la	Régional	2020	français s'étoffe chaque année. Ces courses
	Team Breizh Ladies en	ETR		servent de référence pour être en sélection
	réalisant plus d'épreuves			Equipe de France et il serait donc bien d'y
	internationales			participer
1.5.6	Maintenir la présence d'une	CTR	Présence	Cette épreuve augmente de niveau chaque
	sélection Bretagne au Tour	Comité	de l'équipe	année. Elle est une épreuve de références
	de Bretagne	Régional	sur cette	pour les coureurs espoirs et permet une
			épreuve	formation intéressante dans cette catégorie
1.5.7	Etablir un document	CTR-ETR	2018	Ce document permettra de clarifier les
	définissant les modalités de		2019	modalités de sélection auprès des
	sélection en équipe de		2020	entraîneurs de clubs, parents et sportifs
	Bretagne			



1.6 Mettre en place une activité ETR en BMX

Ces dernières années, le BMX n'était que très peu géré par le Comité de Bretagne. Sous l'impulsion de la commission BMX, le Comité de Bretagne a décidé de réaliser différentes actions pour former les jeunes pilotes de BMX en complément des clubs.

	Actions	Acteur	échéancier	Observations
1.6.1	Mettre en place un stage	CTR	2018	Une journée de stage pour 20 filles
	100% filles	Commission	2019	encadrées par une fille diplômée DEJEPS
		Régionale	2020	ВМХ
		BMX		
		ETR		
1.6.2	Mettre en place un stage	CTR	2018	Stage sur la piste du centre national à Saint-
	perfectionnement pour les	Commission	2019	Quentin avec sa butte de départ à 8m
	listés BMX et les meilleurs	Régionale	2020	
	Bretons	BMX		
		ETR		
1.6.3	Mettre en place un stage	CTR	2018	Profiter du fait que le championnat de
	de reconnaissance du	Commission		France soit en Bretagne pour mieux
	Championnat de France à	Régionale		connaître la piste
	Sarzeau	BMX		
		ETR		



Axe 2 Accueillir













L'accueil de nouveaux licenciés passe essentiellement par les clubs qui offrent quasi exclusivement une pratique compétitive à l'heure actuelle.

Il s'agit donc de permettre au plus grand nombre de pratiquants du cyclisme de trouver dans nos clubs une offre adaptée à leurs envies et à leurs pratiques. De nouvelles pratiques du cyclisme arrivent mais elles sont trop peu développées par nos clubs. La structuration de notre offre sportive doit donc évoluer et s'articuler, pendant cette olympiade, autour de projets fédéraux et régionaux. Au vu du projet fédéral et de l'évolution sociétale, nous avons choisi d'orienter nos efforts autour des trois axes suivants : les Ecoles Françaises de Cyclisme (E.F.C.), le cyclisme urbain et le sport-santé.

L'indicateur de réussite au niveau du Comité Régional sera le nombre de licenciés à la fin de l'olympiade. La barre des 12 000 licenciés doit pouvoir être atteinte.

Afin d'améliorer l'accueil de nos pratiquants, nous avons retenu 10 items :

- Modifier l'organisation des services du Comité Régional
- o Modifier la gouvernance du Comité Régional
- Modifier les relations entre le Comité Régional et les Comités Départementaux
- o Former les éducateurs fédéraux, les dirigeants de clubs et les arbitres
- o Développer les Ecoles Françaises de Cyclisme
- o Développer la discipline BMX Freestyle
- Développer les lieux de pratique VTT
- O Créer de l'activité vélo sur le vélodrome de Loudéac
- Promouvoir le cyclisme comme sport bénéfique à la santé
- o Améliorer la sécurité de nos pratiquants



2.1 Modifier l'organisation des services du Comité Régional

Une forte réorganisation des services du Comité Régional a été réalisée après le déménagement du Comité Régional de Saint-Brieuc à Loudéac en 2015. Le poste de Directeur des Activités a été créé et permet une plus grande efficacité des 7 salariés du Comité Régional. Les évolutions à venir au cours de cette olympiade portent sur l'organisation du Comité Régional si celui-ci est gestionnaire du vélodrome de Loudéac, et sur un départ en retraite d'un collaborateur qui va peut-être générer une opportunité pour modifier les fonctions de certains salariés.

	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite	Observations
2.1.1	Réflexion sur la répartition des tâches en tenant compte du projet de vélodrome	Elus CR/Directeur des Activités	2018		Si le Comité Régional est amené à assurer la gestion et l'animation du futur vélodrome
2.1.2	Formation du personnel	Elu référent/Directeur des Activités	2019	Formations réalisées	Former nos salariés aux spécificités de leurs missions (administratif, sportif, communication, développement)
2.1.3	Valoriser le travail et l'implication individuelle des collaborateurs	Directeur des Activités/Elu référent	2019	Mise en place de la prime financière liée à l'investissement du salarié	Récompenser et motiver les collaborateurs en fonction de leur implication et des objectifs attribués lors des entretiens individuels
	Réorganisation des tâches	Elus CR/Directeur des Activités	2020	Réorganisation des services réalisée	En tenant compte d'un départ à la retraite, du projet du vélodrome et des actions de développement



2.2 Modifier la gouvernance du Comité Régional

Une forte modification de la gouvernance du Comité Régional avait été effectuée au cours de la dernière olympiade avec le transfert du siège du Comité Régional. Aujourd'hui, la principale modification est de tenter d'améliorer le travail entre le niveau régional et le niveau départemental. De nombreuses rencontres sont mises en place afin d'améliorer ces relations et tenter de trouver un nouveau mode de fonctionnement plus efficace pour le développement du cyclisme sur le territoire. Cela passe essentiellement par un travail plus collaboratif des instances dirigeantes de ces structures.

	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite	Observations
2.2.1	Création d'un collège	Comité	2018	Nombre de réunions	Ce collège officialise
	des présidents des	Régional		de ce collège	l'idée de travailler avec
	Comités				un plus grand lien entre
	Départementaux				le Comité Régional et les
					Comités
					Départementaux
2.2.2	Mise en place d'un	Comité	2017	Nombre de réunions	Afin de mieux travailler
	groupe de travail	Régional		de ce groupe de	au service du territoire
	composé des Comités	CD22		travail, nombre de	breton, il est décidé de
	Départementaux	CD29		projets engagés en	se réunir régulièrement
		CD35		commun	pour mener des projets
		CD56			communs
2.2.3	Rapprochement du	Bureau	2017	Satisfaction des élus	Nomination de 3 élus du
	Bureau Exécutif avec	Exécutif,		sur le fonctionnement,	Bureau Exécutif référents
	l'Equipe Technique	CTR-ETR		qualité du travail en	ETR qui font le lien entre
	Régionale			commun	l'ETR et le BE

2.3 Modifier les relations entre le Comité Régional et les Comités Départementaux

Aujourd'hui, le constat est fait que les Comités Départementaux et le Comité Régional sont parfois trop éloignés. Ils ne parviennent pas à communiquer de manière efficace et rapide et peinent à mettre en œuvre des projets structurants en commun. La logique de territoire breton est encore peu intégrée.

La création d'une convention d'objectifs et de moyens en commun paraît être une solution pour que les différentes structures travaillent dans le même sens. Cette convention permettra de mettre un cadre au travail des Conseillers Techniques Départementaux et d'avoir une meilleure visibilité des actions des Comités Départementaux auprès des clubs et des pratiquants.



	Actions	Acteur	Echéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
2.3.1	Réaliser une demande	Comité	2018	Demande commune	
	de subventions	Régional	2019	réalisée	
	CNDS commune	CD22 - CD29	2020		
		CD35- CD56			
2.3.2	Mettre en place une	Comité	2019	Convention signée	Cela dans l'objectif
	convention d'objectifs	Régional	2020	lors de l'Assemblée	d'ajouter du lien avec des
	et de moyens partagée	CD22- CD29		Générale de chaque	objectifs partagés entre
	avec chaque Comité	CD35- CD56		Comité	toutes les structures.
	Départemental	CTR		Départemental	Signature de la convention
					au cours de l'AG du CD
2.3.3	Réaliser une visite	Comité	2018	Visite et bilan	La convention d'objectifs
	annuelle de suivi de la	Régional	2019	réalisés	doit être suivie
	convention d'objectifs	CD22 - CD29	2020		annuellement pour voir les
		CD35 - CD56			avancées des différents
		CTR			projets
2.3.4	Réaliser une lettre de	CTR	2018	Lettre de mission	La lettre de missions pour
	missions des CTD			réalisée et diffusée	les CTD va permettre
				aux Bureaux	d'harmoniser les missions
				Exécutifs des	de chaque CTD et de les
				Comités	inciter à réaliser la
				Départementaux	politique de
					développement souhaitée
					par le territoire breton.

2.4 Former les éducateurs de clubs, les dirigeants de clubs et les arbitres

La formation des personnes encadrant et dirigeant les clubs est le pilier pour améliorer l'accueil des licenciés et la qualité des services proposés par ces clubs. La formation doit donc rester une priorité et se dégage en trois grands axes :

- la formation des éducateurs fédéraux et entraîneurs
- la formation des dirigeants
- la formation des arbitres

En septembre 2018, la FFC va réformer les diplômes fédéraux en revenant à 3 niveaux. Nous n'avons pas encore les détails de cette réforme mais nous savons qu'un calendrier de formations précis sera demandé aux Comités Régionaux. Avec le soutien des Comités Départementaux, nous mettrons en œuvre de manière efficace ces formations comme nous avons pu le faire les années précédentes.



	Actions	Acteur	Echéanci	Indicateurs de	Observations
			er	réussite	
2.4.1	Réaliser les modules de	ETR	2018	Nombre d'éducateurs	
	formation fédérale	Comité	2019	formés	
	dévolue aux régions	Régional	2020		
		CD22- CD29			
		CD35 - CD56			
2.4.2	Réaliser des modules de	CD22 - CD29	2018	Nombre d'éducateurs	De nombreux éducateurs ont
	formation continue à	CD35 - CD56	2019	formés	passé leurs diplômes il y a de
	l'attention des		2020		nombreuses années et n'ont
	éducateurs fédéraux				pas suivi les différentes
					évolutions de notre sport. Ces
					formations permettraient un
					recyclage de leurs
					connaissances et d'améliorer
					le contenu des entraînements
					dans les clubs
2.4.3	Réaliser un séminaire	Comité	2018		Offrir sur une journée, une
	régional des cadres	Régional	2019		formation avec plusieurs
	techniques		2020		thématiques pour les
					membres de l'ETR et les
					éducateurs de clubs
2.4.4	Réaliser une journée de	Comité	2019	Nombre de dirigeants	
	formation par	Régional	2020	formés	
	département au profit	CD22 - CD29			
	des Présidents,	CD35 - CD56			
	Trésoriers et Secrétaires				
	de clubs sur les outils et				
245	procédures à connaître	CD33 CD30			Afin do luttor contro la
2.4.5	Accentuer le nombre d'arbitres formés dans	CD22 - CD29 CD35 - CD56			Afin de lutter contre le vieillissement du corps
					•
	toutes les disciplines du	CRCA			arbitral, il est essentiel de maintenir un fort niveau de
	cyclisme				formation des arbitres pour
					que le manque d'arbitres ne
					soit pas un frein au
					développement dans les
					années à venir
					aillices a veilli



2.5 Développer les Ecoles Françaises de Cyclisme

Le concept des Ecoles Françaises de Cyclisme (EFC) a été développé par la Direction Technique Nationale au cours de l'olympiade précédente. Il a pour objectif de recentrer le club FFC comme lieu d'apprentissage du vélo. Il se décline en trois labels liés à l'âge des pratiquants :

- Le label Baby-vélo: pour les tout-petits, avec comme premier vélo la Draisienne. Suite aux deux cycles d'apprentissage, les progrès des jeunes cyclistes sont valorisés à l'aide de bracelets blancs (fin de draisienne) et verts (test 1).
- Le label École de Vélo : Afin de poursuivre les apprentissages autour des fondamentaux du cyclisme, dans une approche loisir permettant d'obtenir le diplôme du « Savoir Rouler ». Avec 3 cycles d'apprentissage, les progrès des jeunes cyclistes sont valorisés à l'aide des bracelets bleus, rouges et noirs.
- Le label Club Compétition : Pour engager un perfectionnement dans une des disciplines du cyclisme, en lien avec le circuit de compétition.

La première campagne de labellisation a eu lieu en 2017. Il est nécessaire cette année de réaliser une visite de contrôle et conseils de ces structures mais également de prospecter les autres clubs qui pourraient s'engager dans ce label.

	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite	Observations
2.5.1	Visiter et contrôler	CTD	2018	Nombre d'EFC visitées	Chague CTD va visitor
2.5.1				Nombre a Erc visitees	Chaque CTD va visiter
	annuellement les	CTR	2019		les Ecoles Françaises de
	20 Ecoles		2020		Cyclisme de son
	Françaises de				département. Il
	Cyclisme existantes				rencontre les
					responsables, les
					accompagne dans leur
					développement et rend
					une fiche de visite
2.5.2	Prospecter les	CTD - CTR	2018	Nombre de clubs	Nous estimons que 15%
	autres clubs	CD22 - CD29	2019	labélisés en 2020	des clubs FFC doivent
	susceptibles	CD35 - CD56	2020		pouvoir accueillir une
	d'accueillir des EFC				EFC soit un total de 32
					clubs
2.5.3	Accompagner les	CTR -CTD	2018	Nombre d'actions	Savoir quelles EFC sont à
	EFC à développer	Comité	2019	réalisées en faveur des	proximité des zones
	leur activité en	Régional	2020	publics défavorisés	QPV (quartiers
	faveur des publics				prioritaires de la ville) et
	défavorisés				ZRR (zones rurales à
					revitaliser) et les inciter
					à organiser des actions
					dans ces zones



2.6 Développer la discipline BMX Freestyle

Le BMX Freestyle Park fait son apparition aux Jeux Olympiques 2020 sur proposition du CIO. Cette discipline s'est développée dans plusieurs pays mais hors-système fédéral. La FFC doit aujourd'hui tout mettre en œuvre pour intégrer et structurer cette nouvelle discipline. Le Comité Régional a décidé d'employer un stagiaire en marketing et communication afin de réaliser un diagnostic des équipements et pratiquants de cette discipline en Bretagne. Il devra également mettre en œuvre les conditions d'accès de ces pratiquants dans notre Comité Régional.



	Actions	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
2.6.1	Etablir un diagnostic des	Stagiaire	2018	Diagnostic établi	
	BMX Parks ou des projets	CR-CTR			
	en cours				
2.6.2	Classifier les BMX Parks	Stagiaire	2018	Cartographie	La FFC rédige actuellement
	en fonction de leur	CR-CTR		complète des BMX	une grille de classification de
	niveau			Parks	ces équipements. Il faudra les
					classer pour savoir lesquels
					sont pour une pratique loisir
					et lesquels peuvent accueillir
					des compétitions régionales
2.6.2	Dáaliaan un diagnastia das	Chariaina	2010	Lista das mustimosats	ou nationales
2.6.3	Réaliser un diagnostic des	Stagiaire CR-CTR	2018	Liste des pratiquants et associations	Il est important de connaître et identifier tous les acteurs
	pratiquants freestyle hors-FFC et des	CR-CIR		réalisée	qui sont actuellement en
	associations			realisee	dehors de la FFC mais
	associations				pratiquants de cette discipline
2.6.4	Mettre en œuvre une	Stagiaire	2018	Grille de prix	La grille de prix attractive va
2.0.4	grille de prix attractive	CR	2010	attractive réalisée	permettre aux organisateurs
	pour ces épreuves	Comité		attractive realisee	de se positionner rapidement
	pour cos oprouves	Régional			et de réaliser des compétitions
					régionales avec un faible
					budget
2.6.5	Créer un calendrier de	Stagiaire	2018	Calendrier de	Construire une réelle offre de
	compétitions et un	CR	2019	compétitions réalisé	pratique compétitive
	challenge régional ou		2020	dès 2019	permettra de fidéliser des
	interrégional				pratiquants et donc de les
					inciter à prendre une licence
					FFC
2.6.6	Diffuser le C.O.D.E du	Stagiaire	2018	Document transmis	Ce document rédigé par le
	Skatepark auprès de nos	CR		à tous les acteurs	ministère des Sports est un
	clubs et des communes				outil d'aide à la décision de
					création de Skateparks pour
					les communes. Il permet de
					promouvoir les bonnes
					pratiques de construction de
2.5-	0.4	CL	2040	D	ces équipements
2.6.7	Créer un dossier de	Stagiaire	2018	Document réalisé et	Ce dossier devra aider les
	présentation de la	CR		diffusé	clubs FFC à découvrir cette
	discipline BMX freestyle et des équipements BMX				discipline. Il devra aussi aider les communes à découvrir
	parks				cette discipline et les
	μαικο				équipements sportifs
					nécessaires à sa pratique.
					necessaires a sa pratique.



2.7 Développer les stades VTT

Des stades VTT, lieux de pratique privilégiés du VTT Cross-country, se développent sur le territoire.

Il convient d'accompagner ce développement qui permet d'avoir des lieux de pratique adaptés tout en préservant l'environnement naturel.

	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite
2.7.1	Réaliser un état des lieux	Comité	2018	Cartographie des stades VTT
	des stades VTT	Régional		
2.7.2	Accompagner la création	Comité	2019	Activités sportives sur les stades
	de nouveaux stades VTT	Régional-	2020	VTT. Nouveaux stades créés.
	et développer une activité	Commission		
	sur ceux existants.	Régionale VTT		

2.8 Accompagner la création du vélodrome de Loudéac et de piste de la piste BMX Race

Le projet de création d'un vélodrome couvert à Loudéac date d'environ 5 ans avec la venue du siège du Comité Régional dans cette ville. Le financement est aujourd'hui assuré à hauteur de 10 millions d'euros. Il devrait s'agir d'une piste en bois de 200 mètres couverte. Nous ne savons actuellement pas quel mode de gestion sera choisi. Le Comité Régional s'est porté candidat pour assurer la gestion sportive de cet équipement mais le maître d'œuvre n'a pas encore arrêté son choix. Le rôle du Comité de Bretagne sera donc très différent en fonction du fait qu'il soit le gestionnaire ou non.



	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
2.8.1	Conseiller le porteur de	Comité	2017	Projet conforme	De nombreuses réunions sont
	projet sur la construction du	Régional	2018	aux besoins du	nécessaires pour échanger
	projet de vélodrome			cyclisme breton	avec le maître d'œuvre des
					besoins réels de cet
					équipement
2.8.2	Développer un modèle	Comité	2018	Modèle de	Le Comité Régional souhaite
	économique de gestion du	Régional	2019	gestion viable et	obtenir la gestion sportive du
	vélodrome et convaincre le	CTR		adopté par le	vélodrome afin d'être libre de
	maître d'œuvre de confier la			maître d'œuvre	promouvoir la politique de
	gestion de l'équipement au				développement de la
	Comité Régional				discipline qu'il souhaite. Ce
					modèle doit être soumis à
					l'adoption des élus de
					l'agglomération de Loudéac,
					maître d'œuvre de la
					construction du bâtiment.
2.8.3	Mettre en place le mode de	Comité	2019	Ouverture du	
	gestion afin que le	Régional	2020	vélodrome avec	
	vélodrome fonctionne de	CTR		un modèle	
	manière optimale			économique	
				pérenne	
2.8.4	Maintenir le projet de	Comité	2018	Projet de piste de	Le projet initial prévoyait une
	création d'une piste de BMX	Régional	2019	BMX Race	piste BMX Race. Ce projet est
	race en complément du		2020	maintenu	aujourd'hui menacé par le
	vélodrome couvert				maître d'œuvre mais relève
					d'un vrai intérêt pour le
					maillage territorial du BMX

2.9 Promouvoir le cyclisme comme un sport bénéfique à la santé

Le développement du sport comme moyen de prévention lié à la santé ou comme accompagnement à un traitement médical est aujourd'hui prouvé. Le cyclisme, sport d'endurance, porté et pouvant se dérouler en nature est un sport bénéfique à la santé. Le Comité Départemental des Côtes-d'Armor s'est engagé depuis 2016 dans la mise en place de créneaux cyclistes pour les personnes atteintes d'un cancer. Ce créneau va être maintenu sur cette olympiade et le Comité Départemental va en ouvrir un second sur un autre secteur géographique. Il convient également d'étudier quels types de créneaux il est possible de mettre au cœur du vélodrome de Loudéac.



	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite
2.9.1	Continuer la mise en œuvre du créneau	CD22	2018	Nombre de personnes
	cyclisme et cancer à Ploeuc-		2019	pratiquantes
	L'hermitage		2020	
2.9.2	Créer un créneau cyclisme et cancer à	CD 22	2019	Créneau horaire créé
	Lannion			
2.9.3	Etudier la mise en œuvre de nouveaux	Comité	2019	
	créneaux dans le cadre du vélodrome	Régional	2020	
	de Loudéac	CD 22		

2.10 Améliorer la sécurité de nos pratiquants

L'un des principaux freins à la pratique du cyclisme sur route vient du fait que ce sport se pratique sur la voie publique ce qui engendre de nombreux risques. Le Comité Régional a décidé d'agir pour améliorer la sécurité des pratiquants cyclistes.

Il s'agit tout d'abord de participer à la communication sur l'opération « La Route se partage ». Ensuite, il s'agit de communiquer sur le décret sorti en 2017 et modifiant le code de la route pour le passage des courses cyclistes sur la voie publique. Ce décret est facilitateur et améliore la sécurité de nos épreuves mais il engendre des modifications réglementaires importantes.

Enfin, sur une initiative de notre médecin régional le Dr Gwenaëlle MADOUAS, une formation PSC1 (formation obligatoire pour nos éducateurs fédéraux) spécifique à l'accidentologie en cyclisme va être mise en place avec un médecin urgentiste.



	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de	Observations
				réussite	
2.10.1	Communiquer sur	Comité	2018	Nombre	Cette opération lancée par la
	l'opération « La Route	Régional	2019	d'évènements sur	préfecture d'Ille-et-Vilaine
	se partage »		2020	lesquels nous	s'adresse aux usagers de la
				avons pu	route pour que cyclistes et
				participer à cette	automobilistes aient les bons
				communication	comportements. Une
					convention avec le Comité
					Régional va permettre à celui-ci
					de communiquer ces éléments
					auprès de ses licenciés
2.10.2	Diffuser auprès des	Comité	2018	Totalité des	Ce décret permet d'assurer une
	organisateurs le décret	Régional		dirigeants de clubs	plus grande sécurité des
	du 9 août 2017	CD22 - CD29		organisateurs de	compétiteurs. Il est cependant
	assurant un usage	CD35 - CD56		courses sur route	nécessaire de la diffuser aux
	privatif de la route à			informés des	organisateurs et signaleurs de
	l'échelon course			nouvelles	ces épreuves ainsi qu'à
				dispositions	l'ensemble des usagers de la
					route.
2.10.3	Mettre en place des	Médecin	2019	Formation	Par son réseau, le médecin
	formations PSC1	régional	2020	réalisée	régional propose un intervenant
	spécifiques chutes de	Comité			médecin urgentiste pour des
	vélo	Régional			formations diplômantes PSC1
					spécifiques aux accidents liés à
					la pratique cycliste



Axe 3 Féminiser

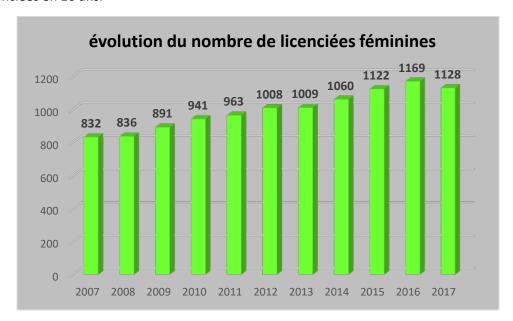




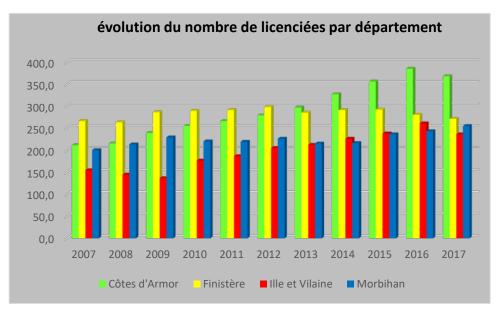


POUR UN CYCLISME BRETON DYNAMIQUE, DE LA PASSION A LA COMPETITION

Avec seulement 10.2% de licenciées féminines, la Fédération Française de Cyclisme est très en retard sur le développement de la pratique cycliste pour les femmes. Avec 9.9%, la Bretagne est encore à un niveau plus faible que le niveau national. Malgré ce taux assez faible, le Comité de Bretagne a gagné 300 licenciées en 10 ans.

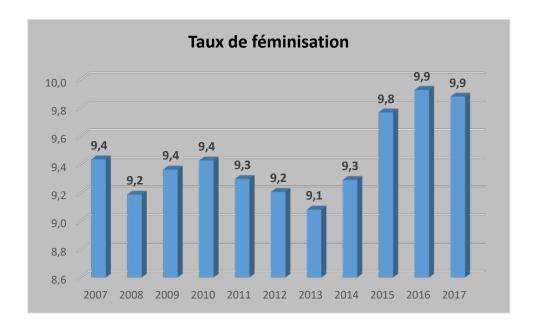


Cette progression n'est pas égale dans chaque département. Ainsi, les Côtes-d'Armor ont nettement progressé en une décennie. L'Ille-et-Vilaine et le Morbihan ont peu progressé alors que le Finistère a stagné.

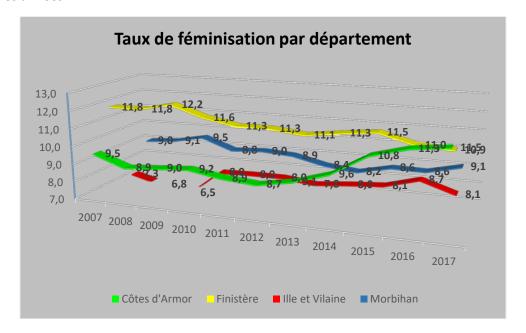


Si on regarde l'évolution de la répartition hommes-femmes, on observe que le taux de féminisation le plus faible a été atteint en 2013 avant d'augmenter pour atteindre un plateau en 2015-2016-2017. Aucune action spécifique de développement n'a été réalisée au cours de cette période et nous estimons que ce taux peut être nettement amélioré au cours de cette olympiade.





En regardant l'évolution du taux de féminisation par département, on observe de très faibles écarts pour chacun des départements, preuve qu'aucun n'a réalisé pas d'actions de développement efficaces pour ce public. Seul les Côtes-d'Armor ont progressé de manière régulière au cours de ces cinq dernières années.



Face à ces chiffres peu encourageants et pour accompagner le plan de féminisation ambitieux porté par la Fédération Française de Cyclisme, le cyclisme breton a décidé de porter lui-aussi, un plan de féminisation ambitieux qui se présente selon 6 axes :

- o Développer la pratique compétitive de nos licenciées
- o Améliorer l'accès au haut-niveau de nos licenciées
- o Accentuer notre communication sur les femmes investies pour le cyclisme breton
- o Développer la pratique de l'arbitrage chez les femmes
- o Développer la prise de responsabilités des femmes dans des fonctions dirigeantes
- Développer le rôle d'éducatrice sportive chez les femmes



3.1 Développer la pratique compétitive de nos licenciées

La pratique compétitive de nos licenciées est la raison d'être principale de nos structures. Pour les féminines qui sont très souvent esseulées dans leurs clubs, il convient de réaliser régulièrement des rassemblements départementaux et régionaux afin de maintenir leur motivation pour pratiquer.

Selon les différentes disciplines, ces stages seront organisés au niveau départemental ou régional.

	Action	Acteur	échéancier	Observations
3.1.1	Organiser des stages de	CTD	2018	Nos licenciées viennent logiquement vers
	découverte des différentes	CD22 - CD29	2019	une discipline mais pourraient aussi
	disciplines du cyclisme	CD35 - CD56	2020	s'épanouir dans d'autres. Leur faire
				découvrir ces autres disciplines peut
				permettre de lever le frein du matériel et
				augmenter nos pratiquantes notamment
				en cyclo-cross et en piste
3.1.2	Favoriser l'extension du	Commission	2018	Offrir une possibilité de pratique sur la
	calendrier des épreuves	Régionale	2019	totalité de la saison et sans gros
	route des féminines	des	2020	déplacements permettrait de favoriser le
		Féminines -		nombre de pratiquantes au niveau régional
		Comité		
		Régional		
		CD22 - CD29		
		CD35 - CD56		
3.1.3	Organiser des stages	Comité	2018	
	réservées aux féminines en	Régional	2019	
	ВМХ	ETR	2020	



3.2 Améliorer l'accès au haut-niveau de nos licenciées

Le Comité de Bretagne est l'un des meilleurs français dans l'accès au haut-niveau féminin. Par exemple, nous avons aujourd'hui, Julie BRESSET, Audrey CORDON-RAGOT, Aude BIANNIC, Pascale JEULAND et Coralie DEMAY toutes professionnelles, qui participent aux championnats du monde Elites de leur spécialité et qui ont été formées en Bretagne. Sur les 48 sportifs listés espoirs et haut-niveau, 20 sont des filles. Cela représente donc 41% des sportifs listés soit une proportion bien plus importante que les 9.9% de licenciées féminines. Cette expertise dans le haut-niveau provient de l'excellent travail de détection et de formation réalisé par les Comités Départementaux et le Comité Régional. Il convient donc de maintenir ce point fort de la région.

	Action	Acteur	échéancier	Observations
3.2.1	Maintenir l'équipe DN	Comité	2018	Cette équipe est un outil essentiel de
	femmes du Comité de	Régional	2019	formation des jeunes femmes. Cette équipe
	Bretagne		2020	doit conserver sa structure actuelle avec un
				effectif de sportives listées ou à fort
				potentiel
3.2.2	Maintenir des stages de	Comité	2018	La catégorie Minimes-Cadettes est la
	détection et des	Régional	2019	catégorie où on détecte et forme aux
	déplacements en Coupe de		2020	exigences du haut-niveau. Il est impératif de
	France pour la catégorie			maintenir ces actions pour alimenter le haut-
	Minimes-Cadettes			niveau féminin breton
2.3.3	Maintenir les stages de	CD22 - CD29	2018	Certains Comités Départementaux réalisent
	formation Minimes-Cadettes	CD35 - CD56	2019	un excellent travail de formation pour cette
			2020	catégorie. Il convient de le maintenir et,
				pour les autres départements, de se mettre
				au niveau des meilleures
2.3.4	Maintenir les déplacements	CD22 - CD29	2018	Ces épreuves sont d'un niveau intermédiaire
	des Comités	CD35 - CD56	2019	entre le niveau régional et national. Cela
	Départementaux sur les		2020	permet d'avoir une réelle progression des
	épreuves interrégionales			jeunes filles sur les plans physique et
				technico-tactique
2.3.5	Inciter les structures	CTD	2018	Un objectif de 25% de filles dans les effectifs
	d'Entraînement et de	CD22 - CD29	2019	à horizon 2020 est fixé (17% actuellement)
	Formation à intégrer plus de	CD35 - CD56	2020	
	filles dans leurs effectifs	SEF		



3.3 Accentuer notre communication sur les femmes investies pour le cyclisme breton

Nous avons pu observer au cours des assises du cyclisme féminin de décembre 2017, que les fédérations ayant réussi à augmenter de manière significative leur taux de féminisation avaient réalisé des grandes campagnes de communication. A notre échelle, nous avons donc décidé de mener une campagne de communication avec nos différents supports.

Nous avons également décidé de mettre en valeur les femmes qui s'investissent dans le cyclisme dans des fonctions de dirigeantes.

	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite
3.3.1	Communiquer sur le	Comité	2018	2 pages spéciales réservées au cyclisme
	cyclisme féminin dans la	Régional		féminin dans 6 numéros
	Bretagne Cycliste	La Bretagne		
		Cycliste		
3.3.2	Mise en place d'un	Comité	2018	Concours-photos réalisé avec remise des
	concours-photos destiné	Régional	2019	récompenses à l'assemblée générale
	aux photographes féminines		2020	
3.3.3	Communiquer sur les	Comité	2018	Edition d'une newsletter « Team Breizh
	actions du Comité de	Régional	2019	Ladies »
	Bretagne pour les filles		2020	
3.3.4	Promouvoir le cyclisme	Comité	2018	Utilisation de nos ambassadrices Audrey
	féminin de haut-niveau	Régional		CORDON-RAGOT, Julie BRESSET, Aude
				BIANNIC, pour assurer la promotion du
				cyclisme féminin



3.4 Développer la pratique de l'arbitrage chez les femmes

Au Comité de Bretagne, l'entrée dans l'arbitrage est fortement dépendante du lien familial. On peut remarquer que le nombre de femmes dans les différents échelons d'arbitrage diminue fortement plus la qualification est importante :

Arbitre Internationale 1
Arbitre Fédérale 3
Arbitre Nationale Elite 0
Arbitre Nationale 25
Arbitre Régionale 59
Arbitre Jeunes 4
Arbitre Ecole de vélo 13
Arbitre Club 19

124 femmes possèdent une licence arbitre en Bretagne soit 24.6% de l'effectif.

Le Comité de Bretagne n'effectue pas de suivi des arbitres régionaux ayant échoué lors du passage à l'accréditation supérieure ou même les jeunes arbitres sur le plan de la mixité et de la jeunesse. La communication régionale au sujet de l'arbitrage est insuffisante et ne diffuse aucun message en faveur de « l'engagement arbitral ». L'objectif est donc de modifier cet état de fait en :

- 1. Etablissant une stratégie de communication au Comité de Bretagne sur la fonction/mission arbitrale et en mettant en place un contrôle régional sur la formation des nouveaux arbitres.
- 2. Identifiant les potentiels « National » pour les préparer à l'échelon « National Elite » (apprentissage de l'anglais, quotas pour Paris 2024).

Pour faire progresser la parité au sein du Comité de Bretagne concernant la fonction d'arbitre, il est nécessaire de mettre en place ces actions suivantes :

	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite
3.4.1	Accentuer la désignation de	Commissions du	2018	Atteindre les 24,6% de désignations
	féminines comme Présidente de	Corps Arbitral	2019	équivalent au pourcentage d'arbitres
	jury	Régionale et	2020	femmes diplômées
		Départementale		
3.4.2	Mettre en place un tutorat pour	Commissions du	2019	Tutorat de 10 femmes arbitres avec
	mieux accompagner les nouvelles	Corps Arbitral	2020	prise en charge des déplacements
	femmes arbitres	Régionale et		des tuteurs
		Départementale		
3.4.3	Se rapprocher de la parité dans la	Commission	2019	Réduire l'écart actuellement de 25%
	commission régionale arbitrale	Régionale du	2020	
		Corps Arbitral		
3.4.4	Réaliser de la pédagogie et	Commissions du	2019	Soutiens, accompagnements et
	accompagner les candidates non	Corps Arbitral	2020	encouragements pour d'éventuels
	retenues après les présélections	Régionale et		examens
	ou ayant échoué aux examens	Départementale		



3.5 Développer la prise de responsabilités des femmes dans des fonctions dirigeantes

Les femmes représentent environ 27.53% des licences « encadrement » au Comité de Bretagne quand elles sont 8.52% parmi les licences « pratiquants ». Cette présence est très inégale selon les postes ou les types de licences. Sur les 206 clubs bretons, 20 femmes assurent une présidence ou coprésidence répartie sur les départements suivants (soit 10%) :

CD22:9

CD29:3

CD35:4

CD56:4

Sur les 206 clubs, 43 femmes assurent le rôle de secrétaire ou la correspondance soit 20.8%

Le constat est que l'accès aux postes décisionnaires et aux postes vraiment stratégiques est faible.

Il est nécessaire qu'une volonté politique soit affirmée pour voir davantage de femmes s'engager dans les fonctions dirigeantes du cyclisme breton

Les objectifs sont donc doubles :

- 1) Affirmer une volonté politique au sein du cyclisme breton :
 - Mener un véritable diagnostic de la place des femmes dans les fonctions dirigeantes du cyclisme breton.
 - Mener une campagne de communication vers les jeunes.
- 2) Valoriser la prise de responsabilité à travers des opérations de communication en faveur de l'investissement en tant que dirigeante.

	Action	Acteur	échéancier	Indicateurs de réussite
3.5.1	Créer un Trophée Féminin de la dirigeante bretonne qui sera attribué lors de l'Assemblée Générale du	Comité Régional	2018	La motivation de nos dirigeantes bretonnes à participer à ce projet pour valoriser leurs actions
	Comité de Bretagne de Cyclisme			
3.5.2	Organiser un séminaire représentant la famille du cyclisme féminin avec différentes thématiques et intervenants	Comité Régional	2018	Le nombre de licenciées présentes sur ce séminaire. Objectif 300 personnes



3.6 Développer le rôle d'éducatrice sportive chez les femmes

Le nombre de licenciées titulaires d'un diplôme fédéral ou d'Etat d'éducateur sportif est très faible. Il est actuellement de 6,5%.

L'objectif est d'atteindre les 10% en 2020 ce qui correspondrait au taux de féminisation général actuel. Si nous avons plus de femmes qui accueillent et encadrent nos sportifs licenciés au sein des clubs, nous pensons que les jeunes filles seront mieux accueillies et resteront plus longtemps dans l'activité cycliste.

L'observation effectuée est que les femmes n'osent pas s'engager dans des formations : phénomène probablement dû à l'appréhension d'être mêlées aux hommes. Le niveau physique nécessaire pour être entraîneur (et suivre les groupes de jeunes cyclistes sur le terrain) peut aujourd'hui être gommé grâce aux nouvelles pratiques qui s'effectuent sur site ou grâce à la technologie (Vélo à Assistance Electrique)

Différentes actions doivent être menées pour atteindre cet objectif :

- 1. Proposer une formation d'entraîneur- club ouverte uniquement aux femmes et gratuite.
- 2. Sensibiliser les clubs à présenter des candidates aux formations.
- 3. Sensibiliser les clubs à avoir un encadrement féminin.
- 4. Etablir une communication auprès du public féminin concernant la fonction et le rôle de l'entraîneur.

	Action	Acteur	échéancier	Observations	
3.6.1	Mise en place d'une formation de niveau entraîneur club réservée aux femmes	Comité Régional	2018	Réunir 15 femmes avec prise en charge du coût du stage par le Comité de Bretagne	
3.6.2	Attirer les femmes à s'investir dans la	Comité Régional	2018	Utiliser la Bretagne Cycliste et	
	fonction d'entraîneur	Comités	2019	les réseaux sociaux pour la communication	
		Départementaux	2020		

